

# **CONTO CONSUNTIVO**

## **ESERCIZIO 2020**

*Unione Italiana dei Ciechi e degli Ipovedenti ONLUS-APS  
Sezione Territoriale di Cremona*



## NOTE SUL CONTO CONSUNTIVO ANNO 2020

### **SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il risultato conclusivo del Bilancio in oggetto presenta, al 31 dicembre 2020, un Avanzo di Cassa di euro 322.022,05, corrispondente alla somma dei saldi rilevati alla stessa data sugli estratti conto emessi rispettivamente da Banco BPM S.p.A. (euro 318.415,64) e dall'Istituto Banco Posta (euro 3.605,71), dal saldo della carta di credito prepagata (euro 0,70).

Per quanto riguarda l'Avanzo di Amministrazione di euro 320.244,73, di seguito, viene riportato il prospetto di calcolo che tiene conto, oltre che dell'Avanzo di Cassa, dell'ammontare delle somme rimaste da incassare e da pagare accertate alla data del 31/12/2020.

#### BANCO BPM S.P.A.

|                                                |                   |
|------------------------------------------------|-------------------|
| Saldo iniziale del conto:                      | 213.754,50        |
| Totale incassi dal 01/01/2020 al 31/12/2020:   | 198.100,45        |
| Totale pagamenti dal 01/01/2020 al 31/12/2020: | 93.439,31         |
| Saldo al 31/12/2020:                           | <b>318.415,64</b> |

#### CONTO CORRENTE POSTALE

|                                                |                 |
|------------------------------------------------|-----------------|
| Saldo iniziale del conto:                      | 3.141,71        |
| Totale incassi dal 01/01/2020 al 31/12/2020:   | 550,00          |
| Totale pagamenti dal 01/01/2020 al 31/12/2020: | 86,00           |
| Saldo al 31/12/2020:                           | <b>3.605,71</b> |

#### CARTA DI CREDITO PREPAGATA

|                                                |             |
|------------------------------------------------|-------------|
| Saldo iniziale:                                | 127,08      |
| Totale incassi dal 01/01/2020 al 31/12/2020:   | 1.042,30    |
| Totale pagamenti dal 01/01/2020 al 31/12/2020: | 1.168,68    |
| Saldo al 31/12/2020:                           | <b>0,70</b> |

#### CASSA CONTANTI

|                                                |             |
|------------------------------------------------|-------------|
| Saldo iniziale:                                | 55,60       |
| Totale incassi dal 01/01/2020 al 31/12/2020:   | 2.730,79    |
| Totale pagamenti dal 01/01/2020 al 31/12/2020: | 2.786,39    |
| Saldo al 31/12/2020:                           | <b>0,00</b> |

# UNIONE ITALIANA DEI CIECHI E DEGLI IPOVEDENTI ONLUS-APS

---

## AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

|                                                |             |                          |   |
|------------------------------------------------|-------------|--------------------------|---|
| Saldo Banco BPM S.p.A.                         | euro        | 318.415,64               | - |
| Saldo conto corrente postale                   | euro        | 3.605,71                 |   |
| Carta di credito prepagata                     | euro        | 0,70                     |   |
| Saldo cassa contanti                           | euro        | <u>0,00</u>              |   |
| <b>AVANZO DI CASSA AL 31/12/2020(*)</b>        | <b>euro</b> | <b>322.022,05</b>        |   |
| - Somme rimaste da incassare                   | euro        | <u>6.314,59</u>          |   |
|                                                | euro        | <b>328.336,64</b>        | - |
| - Somme rimaste da pagare                      | euro        | <u>8.091,91</u>          | = |
| <b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2020</b> | <b>euro</b> | <b><u>320,244,73</u></b> |   |

(\*): l'elevato ammontare dell'Avanzo di Cassa è riconducibile all'incasso di titoli scaduti e non ancora reinvestiti.

Per quanto riguarda le somme rimaste da incassare e da pagare, vengono di seguito elencati i crediti e i debiti a cui si riferiscono:

## ELENCO SOMME RIMASTE DA INCASSARE alla data del 31.12.2020

|               | MASTRO | CONTO | DESCRIZIONE ANALITICA DELLE PARTITE                                                                  | IMPORTO         |
|---------------|--------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1             | 230    | 32    | Comune di Cremona - Credito per errato versamento IMU 2020                                           | 667,19          |
| 2             | 230    | 1010  | Sede Centrale UICI – Credito per spese straordinarie anticipate per l'immobile di Pizzighettone (CR) | 5.416,31        |
| 3             | 230    | 1030  | Consiglio Regionale UICI – contributo Covid 2020 ancora da incassare                                 | 130,00          |
| 4             | 236    | 150   | Bonus fiscale stipendi di dicembre 2020                                                              | 101,09          |
| <b>TOTALE</b> |        |       |                                                                                                      | <b>6.314,59</b> |

## ELENCO SOMME RIMASTE DA PAGARE alla data del 31.12.2020

|               | MASTRO | CONTO | DESCRIZIONE ANALITICA DELLE PARTITE                                                                                 | IMPORTO         |
|---------------|--------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1             | 530    |       | Debiti verso fornitori per fatture ricevute rimaste da pagare anno 2020                                             | 949,26          |
| 2             | 540    | 10    | Spese per sicurezza anno 2020                                                                                       | 612,00          |
| 3             | 540    | 10    | Spese per pulizie dicembre 2020                                                                                     | 117,12          |
| 4             | 540    | 10    | Spese per fornitura energia e gas anno 2020                                                                         | 477,00          |
| 5             | 540    | 10    | Oneri finanziari servizio Banca IV trimestre 2020                                                                   | 36,60           |
| 6             | 540    | 1110  | Debiti verso Presidenza Nazionale per saldo quote tesseramento 2020                                                 | 542,06          |
| 7             | 540    | 1120  | Debiti verso Consiglio Regionale Lombardo UICI per iniziativa di raccolta fondi 2020 (cioccolato + cubi Centenario) | 783,00          |
| 8             | 540    | 1120  | Debiti verso Consiglio Regionale Lombardo UICI per saldo quote tesseramento 2020                                    | 38,49           |
| 9             | 556    | 110   | Ritenute erariali su prestazioni ancora da versare                                                                  | 120,00          |
| 10            | 556    | 120   | Ritenute erariali per retribuzioni dicembre 2020                                                                    | 645,63          |
| 11            | 560    | 10    | Ritenute INPS per retribuzioni dicembre 2020                                                                        | 138,00          |
| 12            | 560    | 50    | Ritenute Inpdap per retribuzioni dicembre 2020                                                                      | 1.476,75        |
| 13            | 580    | 10    | Debiti verso i dipendenti (stipendi di dicembre 2020)                                                               | 2.156,00        |
| <b>TOTALE</b> |        |       |                                                                                                                     | <b>8.091,91</b> |

**SITUAZIONE ECONOMICA**

-----  
**ONERI**  
 -----  
 (valori espressi in euro)

|           |                                       |           |
|-----------|---------------------------------------|-----------|
| 702.00010 | Assemblea dei soci                    | 267,70    |
| 702.00070 | Consiglio Naz. Reg. Sez.              | 255,00    |
| 704.00010 | Stipendi ed assegni fissi             | 30.901,40 |
| 704.00030 | Missioni e trasferte                  | 468,22    |
| 704.00031 | Rimb. spese docum. antic. dipend.     | 205,92    |
| 704.00050 | Oneri previdenziali dipendenti        | 8.288,50  |
| 704.00060 | Trattamento di fine rapporto          | 57,33     |
| 704.00090 | Oneri assicurativi INAIL              | 66,36     |
| 704.00160 | Accantonamento fondo TFR              | 2.477,51  |
| 706.00030 | Ricerca tiflotechnica e sviluppo      | 707,75    |
| 706.00091 | Celebrazione 100anni UICI-Centenario  | 1.624,85  |
| 706.00120 | Rapporti con altri organismi          | 150,00    |
| 706.00150 | Iniziative culturali e ricreative     | 122,00    |
| 706.00170 | Iniziative prevenzione cecità         | 783,00    |
| 706.00190 | Volontariato autonomo rimborsi spese  | 309,87    |
| 706.00992 | Contr.ad Assoc.e Istituti Similari    | 600,00    |
| 707.00033 | Trasf. Cons. Reg. LOMBARDIA           | 1.138,38  |
| 712.00010 | Oneri finanziari                      | 361,98    |
| 712.00021 | IMU                                   | 1.276,81  |
| 714.00010 | Sopravvenienze passive                | 27,13     |
| 714.00040 | Accantonamento spese impreviste       | 20.000,00 |
| 714.00050 | Svalutazione crediti                  | 10.000,00 |
| 714.00060 | Svalutazione titoli                   | 25.471,59 |
| 716.00010 | Acquisto materiali di consumo         | 1.956,61  |
| 716.00011 | Spese di cancelleria                  | 324,17    |
| 716.00020 | Spese telefoniche                     | 1.757,96  |
| 716.00040 | Spese postali e di spedizione         | 1.657,95  |
| 716.00060 | Spese di rappresentanza               | 529,25    |
| 716.00061 | Spese di pubblicità                   | 1.136,58  |
| 716.00080 | Spese di energia elettrica            | 721,34    |
| 716.00090 | Spese di riscaldamento                | 1.589,49  |
| 716.00100 | Spese condominiali                    | 828,35    |
| 716.00120 | Spese per pulizie                     | 1.639,68  |
| 716.00140 | Spese per sicurezza                   | 61,00     |
| 716.00160 | Spese di assicurazioni diverse        | 480,00    |
| 716.00170 | Gestione Sistema di Contabilità       | 500,00    |
| 716.00182 | Spese amministrative diverse          | 683,56    |
| 716.01002 | Spese varie                           | 469,70    |
| 718.00041 | Costo Gestione Patrimonio             | 16.564,65 |
| 720.00020 | Manifestazioni, iniziati.-Fundraising | 488,00    |
| 730.00010 | Fitti passivi                         | 1.557,83  |
| 734.00020 | Costi per manutenzione beni di terzi  | 120,00    |
| 742.00130 | Compensi collaboratori occasionali    | 732,00    |
| 750.00160 | Amm. macchinari ed attrezzature       | 289,51    |
| 750.00310 | Amm. mobili ed arredi                 | 126,49    |
| 750.00330 | Amm. macchine d'ufficio               | 378,13    |
| 780.00200 | Costi per omaggi promozionali         | 100,00    |
| 780.00430 | Costi per quote associative           | 1.843,33  |
| 780.00810 | Costi vari di gestione                | 88,93     |
| 790.00020 | Costi per imposte di registro         | 87,15     |
| 790.00070 | Costi per tassa sui rifiuti           | 145,00    |
| 790.00080 | Costi per tassa sugli immobili        | 66,00     |
| 796.00010 | IRES                                  | 1.229,00  |

-----  
**Totale COSTI** **143.712,96**  
 -----

Utile d'esercizio 1.180,17  
 -----

*Totale a pareggio* *144.893,13*

**----- PROVENTI -----**  
**(valori espressi in euro)**

|                                                |                   |
|------------------------------------------------|-------------------|
| 606.00020 Contributi ordinari da enti pubblici | 13.247,67         |
| 608.00010 Eredità e donazioni libere           | 954,00            |
| 608.00016 Contributi IAPB                      | 100,00            |
| 608.00030 Lasciti                              | 86.421,68         |
| 608.00040 Contributi 5x1000                    | 5.432,27          |
| 608.00110 Contributi presidenza nazionale UICI | 5.219,00          |
| 608.00120 Contributi consiglio regionale       | 130,00            |
| 608.00140 Contributi da soci                   | 1.105,00          |
| 608.00210 Contributi per prestazioni servizi   | 601,00            |
| 608.00901 Contributi non soci (privati)        | 1.151,53          |
| 608.00995 CONTRIBUTO FONDO SOLIDARIETÀ         | 225,00            |
| 610.00992 CONTRIB GEST. SERV.LIBRO PARLATO     | 900,00            |
| 612.00010 Quote associative ordinarie          | 4.703,07          |
| 612.00310 Quote associative ridotte            | 30,99             |
| 614.00060 Rimborso spese condominiali          | 282,08            |
| 616.00010 Locazione immobili                   | 5.145,80          |
| 618.00030 Dividendi e cedole                   | 15.607,80         |
| 620.00010 Sopravvenienze attive                | 2.027,30          |
| 624.00050 Altre iniziative                     | 1.123,29          |
| 640.00010 Ricavi per abbuoni e arrotondamenti  | 485,65            |
| <hr/>                                          |                   |
| <b>Totale RICAVI</b>                           | <b>144.893,13</b> |
| <hr/>                                          |                   |
| <i>Totale a pareggio</i>                       | <i>144.893,13</i> |

La gestione 2020 è stata fortemente influenzata da due fatti imprevisti e imprevedibili: da una parte l'emergenza epidemiologica che ha compromesso le iniziative e le attività già programmate e dall'altra l'incasso di un lascito per oltre 86 mila euro.

Quanto detto rileva soprattutto ai fini del confronto tra il budget preventivato e i dati a consuntivo, tant'è che lo scostamento è di + 77.000,00 euro nel caso dei proventi e di + 68.000,00 euro nel caso degli oneri.

A causa dell'emergenza epidemiologica, dobbiamo notare come le iniziative rivolte ai soci e le attività di raccolta fondi abbiano subito una certa contrazione che, inevitabilmente, ha influito sulla gestione.

Tra gli oneri, sono da segnalare spese consistenti che hanno riguardato la gestione del patrimonio (euro 16.564,65), in particolare riguardanti le eredità degli immobili di Pizzighettone e Castelleone.

Tra le entrate, oltre al lascito sopra citato, occorre segnalare il 5 per mille, incassato per due annualità anziché una sola come nel passato, ed il consueto Contributo Annuale Ordinario erogato da Regione Lombardia ai sensi della LR 1/2008, capo VII, di euro 13.247,67, per il cui riparto si rimanda all'allegata delibera del Presidente del Consiglio Regionale Lombardo UICI.

Da segnalare altresì:

- la costituzione di un "Fondo per spese impreviste ed investimenti" di euro 20.000,00 per far fronte a future necessità, tra cui la sede concessa dal Comune di Cremona in comodato d'uso gratuito ma con spese di manutenzione ordinaria e straordinaria a carico della Sezione;
- la costituzione di un "Fondo svalutazione crediti" di euro 10.000,00 da impiegare nel caso in cui i crediti appostati in bilancio non siano esigibili o lo siano solo in parte;
- l'incremento del "Fondo svalutazione titoli" al fine di adeguare lo stesso alla differenza tra il valore nominale dei titoli di stato posseduti dalla Sezione (euro 325.000,00) ed il loro valore di mercato alla data del 31/12/2020 (euro 466.222,50) risultante dall'estratto conto titoli emesso dall'Istituto Cassiere Banca BPM. Infatti, il valore di mercato dei titoli, con l'approssimarsi della scadenza, è destinato ad avvicinarsi progressivamente al valore nominale, ovvero al valore a cui verranno effettivamente rimborsati i titoli a scadenza. Tali diminuzioni verranno rilevate nei futuri esercizi e man mano compensato con il relativo Fondo.

Tutto ciò premesso, il raggiungimento del pareggio di bilancio – ovvero il conseguimento di un risultato economico positivo di euro 1.180,17 - rappresenta un netto miglioramento rispetto alla perdita di oltre quattromila euro registrata nel precedente esercizio.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

### ---- ATTIVITÀ ---- (valori espressi in euro)

|           |                                      |            |
|-----------|--------------------------------------|------------|
| 120.00140 | Impianti di telecomunicazione        | 2.888,00   |
| 120.00160 | Macchinari ed attrezzature           | 8.732,02   |
| 120.00310 | Mobili e arredi                      | 1.054,08   |
| 120.00330 | Macchine d'ufficio                   | 21.135,19  |
| 130.00021 | TITOLI                               | 466.222,50 |
| 130.00530 | Depositi cauzionali                  | 1.123,96   |
| 230.00032 | Crediti vs Comuni                    | 667,19     |
| 230.01010 | Crediti V/s Presidenza Nazionale     | 5.416,31   |
| 230.01030 | Crediti vs Consiglio Regionale UICI  | 130,00     |
| 236.00150 | Bonus Renzi DL 66/2014-BONUS FISCALE | 101,09     |
| 260.00100 | C\C POSTALI                          | 3.605,71   |
| 260.00103 | BANCO BPM S.P.A.                     | 318.415,64 |
| 270.00320 | Carta di credito                     | 0,70       |

|                         |                   |
|-------------------------|-------------------|
| <b>Totale ATTIVITA'</b> | <b>829.492,39</b> |
|-------------------------|-------------------|

|                          |                   |
|--------------------------|-------------------|
| <i>Totale a pareggio</i> | <i>829.492,39</i> |
|--------------------------|-------------------|

### ---- PASSIVITÀ ---- (valori espressi in euro)

|           |                                      |            |
|-----------|--------------------------------------|------------|
| 310.00010 | FONDO DI DOTAZIONE INIZIALE          | 594.381,68 |
| 410.00001 | Fondo T.F.R.                         | 26.105,03  |
| 450.00080 | FONDO PER SPESE IMPREV. ED INVESTIM. | 20.000,00  |
| 490.00140 | Fondo amm. impianti di telecomun.    | 2.888,00   |
| 490.00160 | Fondo amm. macchinari e attrezzature | 5.782,23   |
| 490.00310 | Fondo amm. mobili e arredi           | 758,94     |
| 490.00330 | Fondo amm. macchine d'ufficio        | 19.081,93  |
| 495.00110 | Fondo svalutazione crediti           | 10.000,00  |
| 495.00510 | Fondo svalutazione titoli            | 141.225,50 |
| 530.      | DEBITI VERSO FORNITORI               | 949,26     |
| 540.00010 | Fornitori c/fatture da ricevere      | 1.242,72   |
| 540.01110 | Debiti v/s Presidenza Nazionale      | 542,06     |
| 540.01120 | Debiti v/s Consiglio Regionale       | 821,49     |
| 556.00110 | Erario c/ritenute su prestazioni     | 120,00     |
| 556.00120 | Erario c/ritenute su retribuzioni    | 645,63     |
| 560.00010 | Debiti INPS per retribuzioni         | 138,00     |
| 560.00050 | Debiti INPDAP per retribuzioni       | 1.476,75   |
| 580.00010 | Debiti verso dipendenti              | 2.156,00   |

|                          |                   |
|--------------------------|-------------------|
| <b>Totale PASSIVITA'</b> | <b>822.840,63</b> |
|--------------------------|-------------------|

|                   |          |
|-------------------|----------|
| Utile d'esercizio | 1.180,17 |
|-------------------|----------|

|                          |                   |
|--------------------------|-------------------|
| <i>Totale a pareggio</i> | <i>829.492,39</i> |
|--------------------------|-------------------|

## ATTIVITÀ

- "Titoli": il valore di euro 466.222,50 corrisponde a quello risultante dal conto deposito titoli rilasciato dall'Istituto Cassiere Banca Popolare di Cremona Banco BPM alla data del 31 dicembre 2020. I titoli sono così composti:  
BTP 01/08/23 4,75%, euro 75.000,00, controvalore al 31/12/2020 euro 213.315,00  
BTP 01/11/29 5,25%, euro 150.000,00, controvalore al 31/12/2020 euro 85.027,50  
BTP 01/09/40 5,00% euro 100.000,00, controvalore al 31/12/2020 euro 167.880,00
- "Immobilizzazioni materiali": il valore dei cespiti/beni ammortizzabili (impianti, macchinari, mobili e macchine d'ufficio, ecc.), complessivamente euro 33.809,29, è rettificato nel passivo dai relativi Fondi di ammortamento per complessivi euro 28.511,10.
- "Depositi cauzionali": si tratta del deposito cauzionale versato al Comune di Cremona in conto canone affitto locali della sede sezionale per euro 623,96 e della somma di euro 500,00 concessa all'I.Ri.Fo.R. sezionale.

Per quanto riguarda i crediti vantati dalla Sezione, si rimanda alla scheda di dettaglio "Elenco somme rimaste da incassare", nella parte iniziale del presente documento.

## PASSIVITÀ

- "Fondi ammortamento": premesso quanto già commentato sopra, l'entità di ciascun Fondo ammortamento raccoglie i valori degli ammortamenti effettuati negli anni secondo le aliquote previste dalle vigenti norme regolamentari.
- "Fondo TFR": sotto questa voce è valorizzato il debito rappresentato dal trattamento da corrispondere ai dipendenti in caso di cessazione del rapporto di lavoro. La cifra esposta di euro 26.105,03 corrisponde al valore del TFR come risulta dal prospetto predisposto dal Consulente del Lavoro alla data del 31/12/2020. Pur non esistendo un deposito o una polizza appositamente stipulata a garanzia del TFR dei dipendenti, lo stesso risulta ampiamente garantito dall'elevato importo sia dei titoli sia del conto corrente bancario.
- "Fondo svalutazione titoli": il fondo è stato istituito nel corso della gestione 2014 sulla base della plusvalenza contabile risultante dalla differenza tra il valore iniziale e finale dei titoli, come da estratto conto titoli emesso dall'Istituto cassiere. In questo modo, il maggior valore risultante, essendo un dato puramente contabile, viene rettificato dal Fondo nella parte del Passivo dello Stato Patrimoniale. L'utilizzo del Fondo consente di adeguare i valori contabili a quelli rintracciabili sull'estratto conto titoli, senza che gli eventuali scostamenti influiscano sul conto economico che, invece, dovrà registrare eventuali perdite o guadagni derivanti dalla reale compravendita o incasso dei titoli a scadenza.
- "Fondo per spese impreviste ed investimenti": costituito nel 2020 per un valore di euro 20.000,00, il Fondo potrà essere impiegato per fronteggiare i rischi futuri, come ad esempio le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria della sede sezionale che il Comune di Cremona ha concesso in comodato d'uso gratuito, evitando che ciò si ripercuota negativamente sul conto economico.
- "Fondo svalutazione crediti": costituito nel 2020 per un valore di euro euro 10.000,00, il Fondo potrà essere impiegato in futuro, al momento in cui i crediti appostati in bilancio non siano esigibili o lo siano solo in parte, evitando che l'eventuale insussistenza vada ad intaccare il conto economico

Per quanto riguarda i debiti contratti dalla Sezione, si rimanda alla scheda di dettaglio "Elenco somme rimaste da pagare", nella parte iniziale del presente documento.

---

## ALLEGATO

*RIPARTO DEL CONTRIBUTO ORDINARIO ANNO 2020 AI SENSI DELLA LR 1/2008, CAPO VII.*

- Totale contributo ordinario anno 2020: euro 238.554,93;
- Quota a favore del Consiglio Regionale UIC (10%): euro 23.855,49;
- Quota a favore delle Sezioni (90%): euro 214.699,44 di cui per metà in parti uguali (euro  $107.349,719 : 12 =$  euro 8.945,80988) ed il resto (euro 107.349,719) in proporzione al numero dei rappresentati (totale 14.723 - dati INPS Lombardia), così come segue:

|         |                                                                     |               |
|---------|---------------------------------------------------------------------|---------------|
| BERGAMO | $8.945,8125 + [(107.349,719 : 14.723) \times 1.622 = 11.826,47853]$ | $= 20.772,29$ |
| BRESCIA | $8.945,8125 + [(107.349,719 : 14.723) \times 2.160 = 15.749,19459]$ | $= 24.695,00$ |
| COMO    | $8.945,8125 + [(107.349,719 : 14.723) \times 794 = 5.789,28727]$    | $= 14.735,10$ |
| CREMONA | $8.945,8125 + [(107.349,719 : 14.723) \times 590 = 4.301,86334]$    | $= 13.247,67$ |
| LECCO   | $8.945,8125 + [(107.349,719 : 14.723) \times 579 = 4.221,65911]$    | $= 13.167,47$ |
| LODI    | $8.945,8125 + [(107.349,719 : 14.723) \times 310 = 2.260,30108]$    | $= 11.206,11$ |
| MANTOVA | $8.945,8125 + [(107.349,719 : 14.723) \times 834 = 6.080,93902]$    | $= 15.026,75$ |
| MILANO  | $8.945,8125 + [(107.349,719 : 14.723) \times 4.492 = 32.752,49171]$ | $= 41.698,30$ |
| MONZA   | $8.945,8125 + [(107.349,719 : 14.723) \times 1.325 = 9.660,96427]$  | $= 18.606,77$ |
| PAVIA   | $8.945,8125 + [(107.349,719 : 14.723) \times 831 = 6.059,06514]$    | $= 15.004,88$ |
| SONDRIO | $8.945,8125 + [(107.349,719 : 14.723) \times 354 = 2.581,11800]$    | $= 11.526,93$ |
| VARESE  | $8.945,8125 + [(107.349,719 : 14.723) \times 832 = 6.066,35643]$    | $= 15.012,17$ |

**Totale**

**214.699,44**